



Эпоха постоянной турбулентности: новая архитектура внешней торговли – диверсификация и безопасность

Роман Малиновский
Президент Союза
Международных Торговых Домов

2026



Эпоха постоянной турбулентности



1 ПРИЧИНЫ

- ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ КОНФРОНТАЦИЯ**
Санкции, ограничения, торговые войны
- ВОЕННЫЕ КОНФЛИКТЫ**
Горячие войны, удары по инфраструктуре, блокировка маршрутов
- ВЫНУЖДЕННАЯ МИЛИТАРИЗАЦИЯ**
Рост расходов на оборону, перераспределение ресурсов, усиление роли государства
- ПРИРОДНЫЕ И ТЕХНОГЕННЫЕ РИСКИ**
Катаклизмы, эпидемии, техногенные угрозы

2 СЛЕДСТВИЯ

- НАРУШЕНИЕ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК**
Разрыв маршрутов, смена направлений, рост сроков
- РОСТ ИЗДЕЖЕК И НЕСТАБИЛЬНОСТЬ**
Удорожание логистики, волатильность цен, ограничение расчетов
- ПЕРЕСТРОЙКА ЭКОНОМИКИ**
Двухконтурная экономика, переток ресурсов в ВПК, снижение эффективности
- РОСТ РИСКОВ**
Атаки на склады и инфраструктуру, потери товаров, срывы контрактов

3 НА ВЫХОДЕ

- ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**
Удорожание сырья и запчастей, сбои производства, потеря рынков сбыта
- ДЛЯ БИЗНЕСА**
Рост рисков и издержек, снижение прибыли, неустойчивое планирование
- ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ**
Рост цен, ограниченный доступ к товарам, исчезновение привычных продуктов
- ДЛЯ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ**
Замедление роста, инфляция, снижение инвестиций, ослабление позиций в мире



Локализация в дружественных странах

КЛЮЧЕВЫЕ СВОБОДНЫЕ ЗОНЫ И ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ ДЛЯ ЛОКАЛИЗАЦИИ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ



ПРИГРАНИЧНЫЕ ЗОНЫ
(0–20 км до РФ)



СРЕДНЯЯ ДИСТАНЦИЯ
(200–1500 км)



ДАЛЬНЯЯ ДИСТАНЦИЯ
(более 1500 км)

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- СЗ / Свободная экономическая зона
- ОЗ / Особая экономическая зона
- Индустриальный парк
- Ключевой логистический узел
- Расстояние от границы РФ



- Беларусь
- Узбекистан
- Монголия
- КНР
- Вьетнам
- Индия
- Египет
- Мьянма



Переработка вне таможенной территории

Федеральный закон от 03.08.2018 N 289-ФЗ (ред. от 04.08.2026) "О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"

Глава 22. ТАМОЖЕННАЯ ПРОЦЕДУРА ПЕРЕРАБОТКИ ВНЕ ТАМОЖЕННОЙ ТЕРРИТОРИИ

ТАМОЖЕННАЯ ПРОЦЕДУРА ПЕРЕРАБОТКИ ВНЕ ТАМОЖЕННОЙ ТЕРРИТОРИИ



ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ



РАЗРЕШЕНИЕ ТАМОЖЕННОГО ОРГАНА
Необходимо получить разрешение на применение процедуры



ИДЕНТИФИКАЦИЯ ТОВАРОВ
Обеспечение идентификации товаров при вывозе и возврате



СРОК ВОЗВРАТА
Товары должны быть возвращены в установленный срок



ВАЖНО

- Товары сохраняют статус товаров Союза при соблюдении условий процедуры
- Контроль таможенных органов на всех этапах перемещения и переработки товаров



Указ Президента РФ №604 от 24.08.2026 о мерах по обеспечению безопасности объектов критической инфраструктуры РФ



УКАЗ

ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**О мерах по обеспечению безопасности объектов
критической инфраструктуры
Российской Федерации**

В связи с нарастанием в период проведения специальной военной операции угроз безопасности объектов критической инфраструктуры Российской Федерации и в соответствии с Федеральным конституционным законом от 30 января 2002 г. № 1-ФКЗ "О военном положении", федеральными законами от 31 мая 1996 г. № 61-ФЗ "Об обороне" и от 28 декабря 2010 г. № 390-ФЗ "О безопасности" постановляю:

1. Установить, что в случае нарушения или несвоевременного принятия хозяйствующим субъектом мер по обеспечению безопасности объектов критической инфраструктуры Российской Федерации (далее - объекты критической инфраструктуры), либо нарушения хозяйствующим субъектом требований к обеспечению их безопасности, предусмотренных нормативными правовыми актами Российской Федерации и решениями органов, уполномоченных в области обеспечения безопасности объектов критической инфраструктуры, либо создания хозяйствующим субъектом угрозы безопасности или нормальному функционированию объектов критической инфраструктуры (в том числе в случае выявления неэффективности реализации мероприятий, непосредственно направленных на пресечение угроз нападения с использованием беспилотных воздушных судов), либо невозможности или несвоевременного восстановления хозяйствующим субъектом функционирования таких объектов может быть введено по решению





Средства инженерной защиты транспортно-логистической инфраструктуры

№	Наименование комплекса, фото	Средства инженерной защиты	Состав	Характеристика
16	Комбинированный противорадиолокационный защитный комплекс, «Комплекс К»	Инициировать. Препятствие для: - пассивной системы ИБЛА (плана «Летный-2» ВСУ, летящего со скоростью 200 км/ч, массой 250 кг, имеющего размах крыла 6,7 м, с боевой частью 30 кг в тропическом климате, а также защиты от всех более легких ИБЛА, включая ГРУ-Дрон), полного разрушения планера ИБЛА и поджарив его боевой части с помощью противорадиолокационного комплекса; - защиты от осколков (пузы) с помощью противоскользящих панелей и фронтовых экранов, сооруденных, стационарных объектов промышленного, военного, гражданского, инфраструктурного назначения, топливозаправочных резервуаров ГСМ, самолетов, вертолетов, теплоходов, электровозов, ж/д вагонов, цистерн, речных и морских судов, объектов вооружения, военной, специальной техники и сооружений.	Комплекс состоит из двух уровней защиты: - противорадиолокационный комплекс; - противоскользящий комплекс; каждый из которых может применяться самостоятельно	Быстрообъемные сборно-разборные инженерно-тепловые сооружения с опорой на бетонные плиты

№	Наименование комплекса	Изготовитель	Назначение	Состав	Характеристика
20	2-й Промысловый комплекс, «Комплекс По		Предназначен для защиты от БИЛА (состоящего из скрепленного 200 мм, высотой 50 мм, стальной ошейника шириной 6,7 м, и боковой частями 10 м в продольном направлении), а также защиты от всех более легких БИЛА, включая ГРУ-дропы), включая нарушения планов БИЛА и осыпания его боковой части;	Комплекс состоит из: Трех слоев сетки из армированных проволочных сеток.	Три слоя проволочных сеток, скрепленных на высоте 50 мм, состоящий из армированных с униформными сетками с ошейником на бетонном ошейнике. 1) Система сетки - для поглощения кинетической энергии БИЛА. 2) Проволочная сетка - для нарушения планов БИЛА и осыпания ошейника (БЧ до 10 кг в продольном направлении и разрушения ошейника). 3) Сетя системы для защиты от легкого ГРУ-дропы.

ОТРАСЛЕВОЕ РЕШЕНИЕ

КОМБИНИРОВАННЫЙ ПРОТИВОДРОННЫЙ И ПРОТИВООСКОЛОЧНЫЙ ЗАЩИТНЫЙ КОМПЛЕКС ДЛЯ ЗАЩИТЫ СКЛАДСКИХ И ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОБЪЕКТОВ



ТИПЫ МОНТАЖА

-  Стационарный
(долговременная защита)
-  Съемный
(временная защита)
-  Комбинированный

ОТ ЧЕГО ЗАЩИЩАЕТ



БЛА
самолетного типа
и FPV-дроны



Осколки
взрывных
устройств



Пули
классы заш
6р1-6р3

Поражающ
кассетным
(ATACMS,

КЛЮЧЕВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

- Комплексная защита от БПЛА, осколков и пуль
- Простота и скорость монтажа
- Сохранение работоспособности объекта
- Надежность в любых погодных условиях
- Модульность и масштабируемость под задачи объекта
- Радиопрозрачность – стабильная работа систем связи

ПРИМЕНЕНИЕ

- Складские комплексы и логистические центры
- Терминалы и распределительные центры
- Промышленные и инфраструктурные объекты
- Резервуарные парки, топливные склады, инженерные узлы

РЕЗУЛЬТАТ

-  Снижение рисков поражения и разрушения складских объектов, сохранение грузов, оборудования и непрерывности логистических процессов



ПРОВЕРЕНО ИСПЫТАНИЯМИ



СООТВЕТСТВУЕТ ТРЕБОВАНИЯМ МО РФ



ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ НА ОБЪЕКТАХ ОПК И ПРОМЫШЛЕННОСТИ



СДЕЛАНО В РОССИИ



Решение дефицита трудовых ресурсов

01 ВКС
Высококвалифицированные
специалисты

02 Получение квоты в
Минтруд РФ

03 Привлечение по Приказу
Минтруда РФ № 459Н

Департамент трудовых ресурсов



Привлечение трудовых мигрантов из-за рубежа является стратегически важным шагом для решения проблем нехватки квалифицированных работников в России. Это не только способствует экономическому развитию, но и позволяет обеспечить высокие стандарты качества в различных отраслях. Комплексный подход к оформлению и легализации иностранной рабочей силы помогает создать благоприятные условия для интеграции мигрантов в российскую экономику.

01 Подбор специалистов за рубежом	02 Подготовка пакета документов для Минтруд и МВД РФ	03 Оформление иностранных специалистов на предприятии
04 Управление охраны труда и производственной безопасности	05 Языковая подготовка трудовых мигрантов	06 Организация питания на рабочих площадках для иностранцев

География трудовых ресурсов



66.RU

ГЛАВНОЕ

ЛУЧШЕЕ

ХИТЫ

«Страх сейчас на каждом шагу». Как атаки дронов изменили работу сотрудников Wildberries

Хабр

Войти

Дефицит складских работников в 2026 году: причины и решения

Телеканал Радио РБК | 92.8 FM

Спрос на складских работников под Петербургом вырос втрое после атак БПЛА



Фото: Ведомости/PhotoXPRESS.ru

На фоне атак беспилотников на логистические центры в Санкт-Петербурге и пригородах начал расти спрос на складских сотрудников. В Ленобласти в июле спрос работодателей на кладовщиков и приемщиков товаров увеличился втрое в сравнении с маем.

MOSKOR.
МОСКОВСКИЙ КОРРЕСПОНДЕНТ

Главная — Все новости — Бизнес

СМИ: сотрудники Wildberries массово увольняются после атак на склады

ЯНА БИЛИБИНА

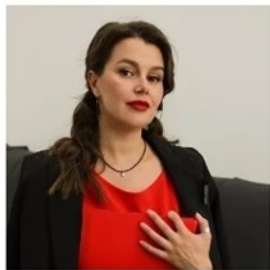
24.07.2026 10:31 БИЗНЕС



Фото: РИА Новости



Эпоха постоянной турбулентности
Главные принципы новой архитектуры
глобальной торговли:
диверсификация — основа устойчивости,
безопасность — основа существования.



Правдина Ольга Юрьевна
Руководитель Департамента
трудовых ресурсов



Малиновский Роман Сергеевич
Президент Союза Международных
Торговых Домов UITN



Миронов Григорий Михайлович
Руководитель
Департамента внешних связей

**Союз Международных
Торговых Домов**

**г.Москва,
ул.Станиславского, 22стр2**

uithworld@gmail.com

www.uithworld.org

