

SIMPLLO

ВЭД В 2026 ГОДУ: НОВАЯ АРХИТЕКТУРА РИСКОВ, РАСЧЁТОВ И ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК

Взгляд на текущую проблематику
рынков
и устойчивость бизнеса

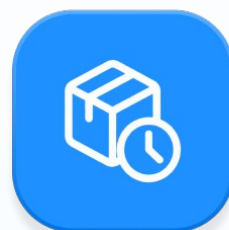


ВЭД больше не является только операционной функцией

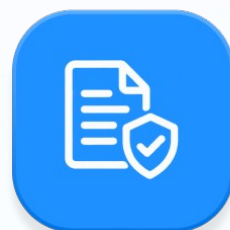
SIMPLLO

В 2026 году ВЭД стала одним из ключевых индикаторов устойчивости бизнеса

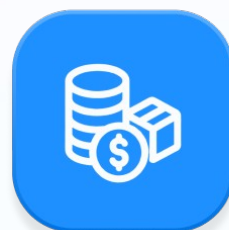
Сегодня ВЭД — это управление:



Сроками
поставки



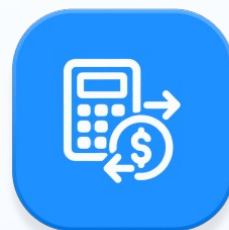
Регуляторными
требованиями



Полной
себестоимостью



Логистическими
сценариями



Финансовыми
расчётами



Надёжностью
контрагентов

Чем сложнее
внешняя среда,
тем выше
значение
управляемой
ВЭД-системы

Риск возникает не в одной точке, а на стыке процессов



Основные зоны риска в ВЭД-цепочке

Поставщик

Недостаточная проверка производителя, посредника, происхождения товара и возможности исполнения контракта

Логистика

Рост сроков доставки, дефицит прогнозируемости, изменение маршрута в процессе исполнения сделки

Склад и реализация

Задержка поставки влияет на наличие товара, оборотный капитал, контрактные обязательства и конечную цену

Контракт и платежи

Риск задержки платежа, возврата средств, изменения условий расчётов или запроса дополнительных документов

Таможня и документы

Ошибки в кодах ТН ВЭД, описании товара, стоимости, разрешительных документах и сертификатах

Проблема ВЭД — это чаще не отдельный сбой, а накопительный эффект по всей цепочке сделки

Ключевая проблематика ВЭД в 2026 году



Одновременное давление на бизнес по нескольким направлениям

1 Фрагментация международных расчётов

Платёжные маршруты стали сложнее, сроки прохождения платежей менее предсказуемыми, а требования банков к подтверждающим документам — более жёсткими

2 Рост полной себестоимости поставки

На итоговую экономику сделки всё сильнее влияют логистика, хранение, страхование, сертификация, финансовые расходы и задержки

3 Увеличение комплаенс-нагрузки

Компании глубже проверяют контрагентов, происхождение товара, маршрут движения, документы и участников цепочки

4 Нестабильность логистических коридоров

Даже привычные маршруты требуют резервных сценариев из-за изменения сроков, стоимости и доступности инфраструктуры

5 Снижение горизонта планирования

Бизнесу сложнее прогнозировать стоимость поставки, сроки доставки и финансовый результат сделки на несколько месяцев вперёд

Главный принцип ВЭД в 2026 году

SIMPLLO

В 2026 году выигрывает не тот, кто ищет самый дешёвый маршрут, а тот, кто строит управляемую, проверяемую и финансово просчитанную систему ВЭД

Три ключевых вывода

1
ВЭД стала стратегической функцией бизнеса

2
Риски возникают на стыке логистики, финансов, документов и регулирования

3
Устойчивость обеспечивается не точечными решениями, а системой сценарного управления.

Управляемая ВЭД — это не только про поставки

ВЭД как показатель зрелости компании



Устойчивая ВЭД-система

включает:

- **Прозрачную цепочку поставки**
- **Проверенных контрагентов**
- **Резервные логистические маршруты**
- **Управляемые платёжные сценарии**
- **Корректные документы**
- **Расчёт полной себестоимости**
- **Связь ВЭД с финансовым планированием**

Почему это важно инвестору

- **Управляемая ВЭД снижает операционные риски**
- **Повышает предсказуемость денежного потока**
- **Улучшает контроль маржинальности**
- **Снижает вероятность сбоев в поставках**
- **Повышает устойчивость бизнес-модели**

От реактивного управления к сценарному планированию

SIMPLLO

Практические подходы 2026 года



Сценарное планирование сделки

Для каждой поставки рассчитываются базовый, альтернативный и стрессовый сценарии по срокам, стоимости и документам



Мультиканальная логистика

Компания заранее прорабатывает несколько маршрутов, транспортных схем и точек перегрузки



Предварительный комплаенс до контракта

Контрагент, товар, маршрут, платёжная схема и документы проверяются до подписания обязательств



Расчёт полной себестоимости — landed cost

В расчёт включаются не только цена товара и доставка, но и пошлины, сборы, сертификация, хранение, финансовые расходы и стоимость задержек



Интеграция ВЭД с финансами

ВЭД становится частью управления ликвидностью, оборотным капиталом, маржой и инвестиционными рисками

Что влияет на экономику ВЭД в 2026 году



Логистический рынок

- Ставки остаются чувствительными к сезонности, перегруженности отдельных маршрутов, доступности контейнеров, складских мощностей и транспортных плеч



Финансовый рынок

- Курсовая волатильность, стоимость расчётов, комиссии, дополнительные проверки и сроки прохождения платежей напрямую влияют на маржу



Рынок поставщиков

- Поиск альтернативных поставщиков остаётся актуальным, но требует аудита качества, производственных возможностей, документов и устойчивости поставщика



Регуляторная среда

- Возрастает значение корректной классификации товаров, подтверждения происхождения, сертификации и прозрачности всех участников сделки



Потребительский рынок

- Конечный спрос остаётся чувствительным к цене, поэтому бизнес не всегда может полностью переложить рост издержек на покупателя

Маржа формируется не только закупочной ценой, а всей архитектурой сделки

Холодов Григорий

**Вице-президент по развитию бизнеса
и партнерским отношениям**



+7 921 551-60-50



Gh@sw-payments.ru



sw-payments.ru

