

# ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ В РОССИИ СПЕЦИФИКА ИНВЕСТПРОЕКТОВ В ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

**Новицкий Даниил Сергеевич**  
Генеральный директор

Инвестиционно-аналитическая группа «ПКР»  
Цифровая платформа «Инвестиционные проекты» (Investprojects)



**БРИФ'26**

Балтийский региональный  
инвестиционный форум



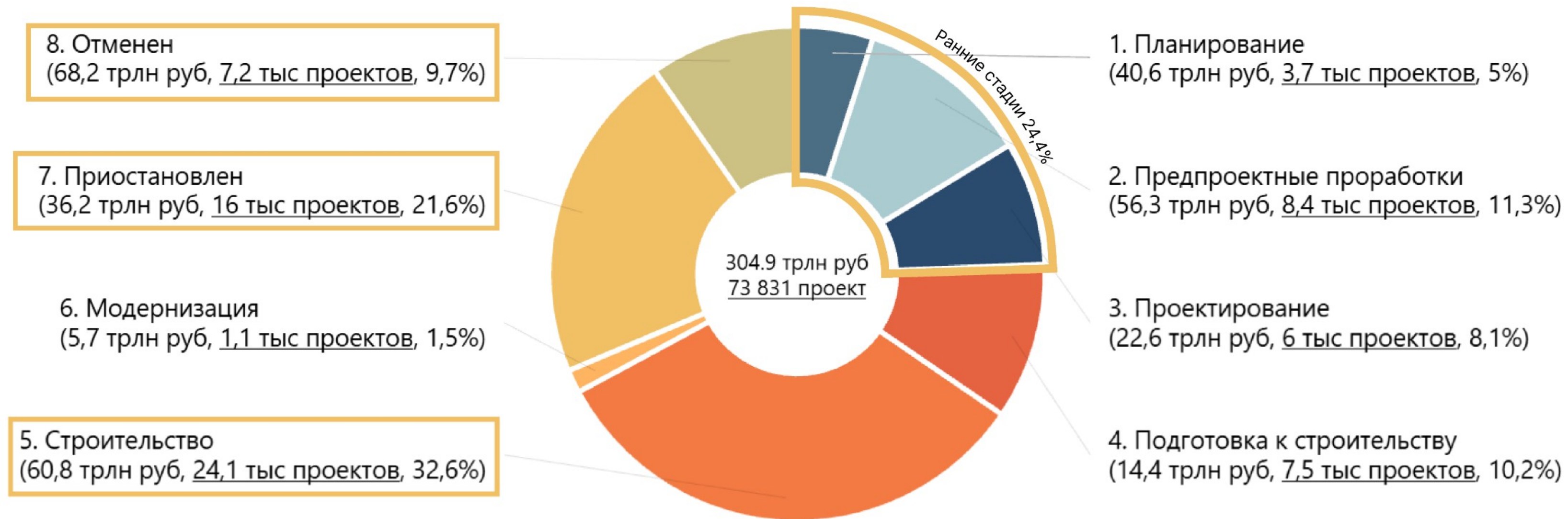
**ЗЕЛЕНый  
КОРИДОР**



**ЛЕНИНГРАДСКАЯ  
ОБЛАСТЬ**

Вся информация, представленная в данной презентации, является собственностью аналитической группы ПКР, использование без письменного согласия правообладателем как полностью, так и частично будет считаться нарушением авторского права.

# Инвестактивность в России по стадиям реализации проектов



Приостановка и отмена:  
увеличение доли на  
3,8% (5,5 тыс. проектов)

Строительство:  
увеличение на 11,6%  
(на 2,5 тыс. ед.) по  
проектам

Ранние стадии:  
сокращение доли на  
2,8% с 27,2% до 24,4%

ООО «ПКР Аналитика», 2026 г.

\* отмененные проекты за 2 года

\*\*по состоянию на 01.09.2026 г.

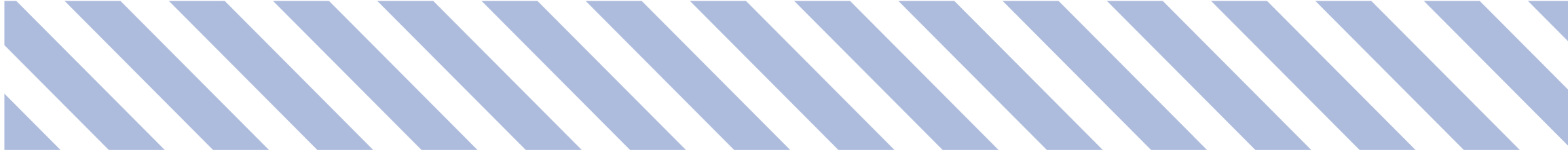
\*\*\*без судов и кораблей

# Приостановленные проекты в России: за 8 месяцев 2026 г. Рост приостановки в 8,5 раз к 2023 г., а к 2025 г. - 1,4 раза

| Период              | Количество<br>приостановленных<br>проектов | Объем инвестиций<br>в приостановленные проекты |
|---------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Январь-Декабрь 2023 | 696                                        | 6,8 трлн руб.                                  |
| Январь-Декабрь 2024 | 2 289 (+229% к 2023)                       | 13,4 трлн руб. (+97% к 2023)                   |
| Январь-Декабрь 2025 | 4 274 (+86,7% к 2024)                      | 16,6 трлн руб. (+22,4% к 2024)                 |
| Январь-Август 2026  | 3 965 (+39,1% к 2025)                      | 12,0 трлн руб. (+8,4% к 2025)                  |

Число уходящих в приостановку всех проектов в России за январь-август 2026 г. в 8,5 раз превысило годовое значение 2023 г., а по инвестициям - более чем в 2,6 раза.

\*без судов и кораблей

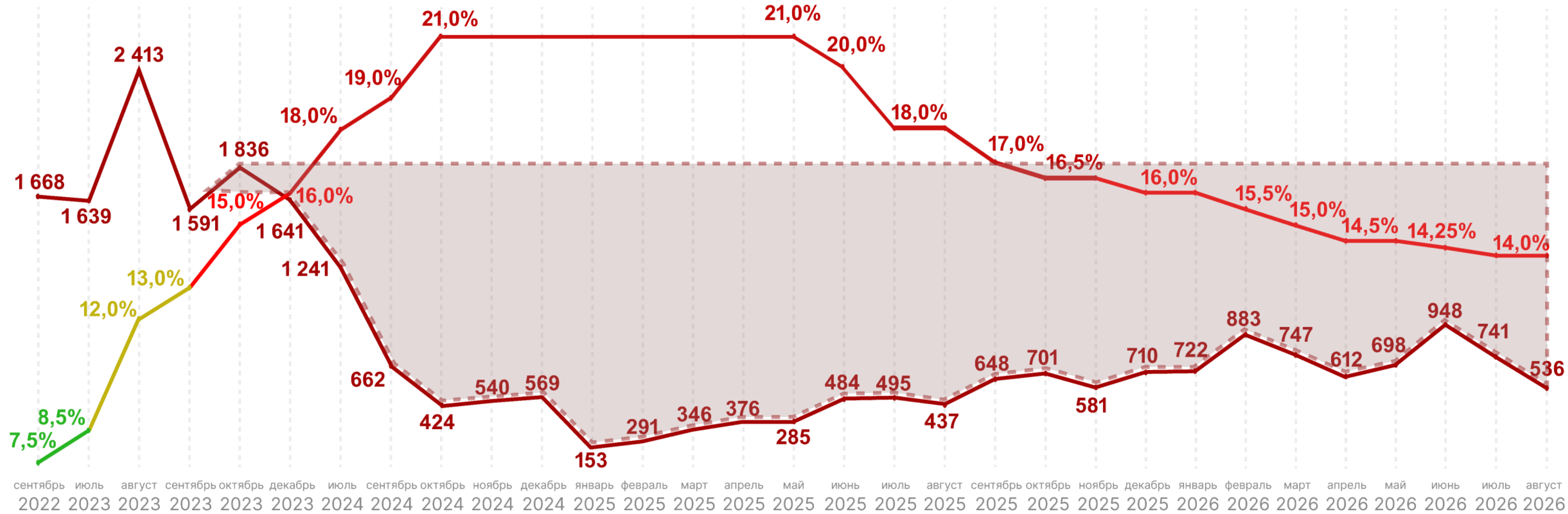


# Новые инвестпроекты в России: за 8 месяцев 2026 г. в 2 раза меньше, чем в 2023 г.

| Период              | Количество новых проектов | Объем инвестиций в новые проекты |
|---------------------|---------------------------|----------------------------------|
| Январь-Декабрь 2023 | 17 205                    | 26,2 трлн руб.                   |
| Январь-Декабрь 2024 | 10 002 (-41,9% к 2023)    | 17,5 трлн руб. (-33,2% к 2023)   |
| Январь-Декабрь 2025 | 5 543 (-44,6% к 2024)     | 13,9 трлн руб. (-20,6% к 2024)   |
| Январь-Август 2026  | 5 886 (+59,1% к 2025)     | 17,8 трлн руб. (+92,1% к 2025)   |

В 2026 г. все еще запускается мало новых проектов: за январь-август 2026 г. в 2 раза меньше, чем за полный 2023 г. тем не менее, показатель уже превысил значение 2025 г.

# Снижение КС ЦБ дает слабый положительный эффект на



Ключевая ставка ЦБ, %

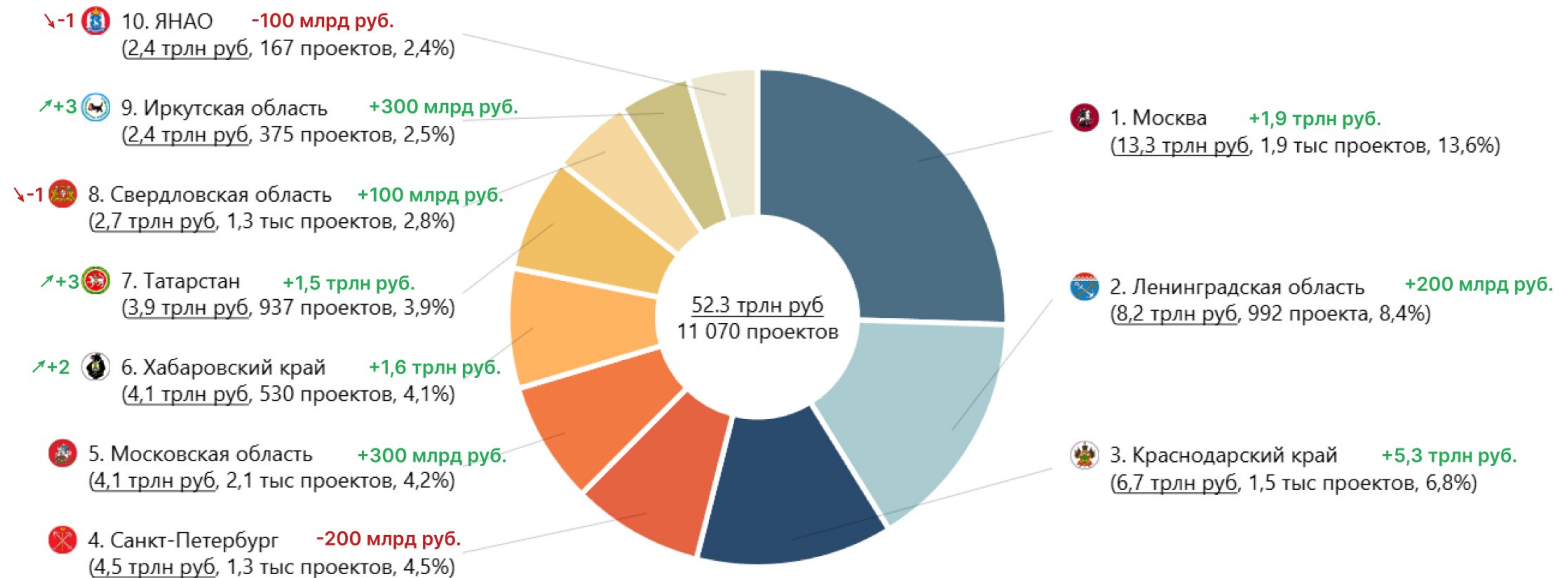
Новые проекты, ед.

Упущенные инвестиционные возможности

ООО «ПКР Аналитика», 2026 г.

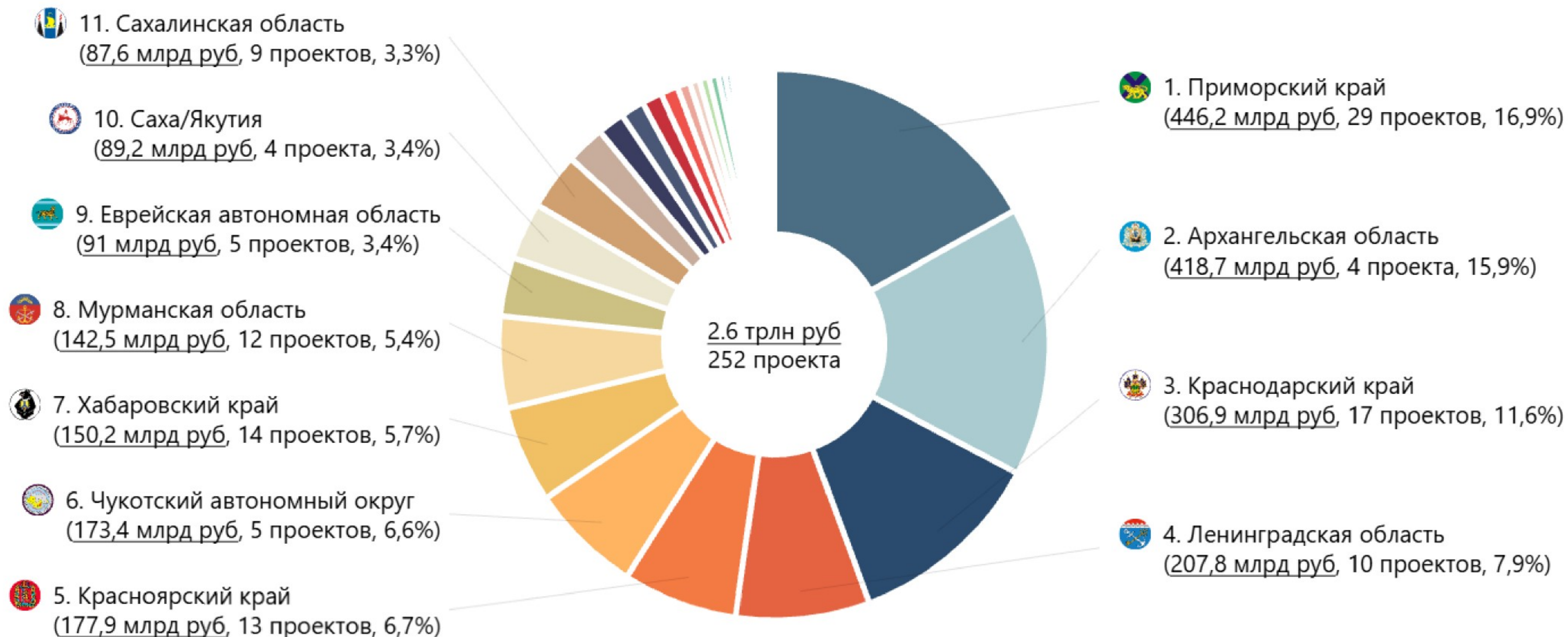
\*без судов и кораблей

# Ленинградская область №2 по частному капиталу в инвестпроектах в стране после Москвы



\* указана динамика к 2025 г.    \*\*по состоянию на 01.09.2026 г.    \*\*\*без судов и кораблей

# Ленинградская область №4 по инвестициям в портовую инфраструктуру в стране



\*без судов и кораблей

\*\*по состоянию на 01.09.2026 г.

# ТОП-30 инвесторов в Ленобласти (частный капитал, ГЧП, компании с госучастием)

| №  | Холдинг / компания                                                                                                                   | Объем инвестиций, млрд руб | Количество проектов шт. | Выручка, руб. (по доступным данным ФНС) | №  | Холдинг / компания                                                                                                         | Объем инвестиций, млрд руб | Количество проектов шт. | Выручка, руб. (по доступным данным ФНС) |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|
| 1  |  ГАЗПРОМ                                            | 1265.6                     | 20                      | 4,3 трлн (2025г.)                       | 16 |  ГЛОБУС ЭЛИТ                            | 13.1                       | 3                       | 2,3 млрд (2025г.)                       |
| 2  |  РГД (ФИНАНСОВЫЙ ПАРТНЕР)                           | 1260.4                     | 4                       | 180 млрд (2025г.)                       | 17 |  ОХТА ГРУПП                             | 11.4                       | 4                       | 10 млрд (2025г.)                        |
| 3  |  БАЛТИЙСКИЙ СУДОМЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД (ПРИМОРСКИЙ УПК) | 350                        | 2                       | 1,5 млрд (2025г.)                       | 18 |  ФОСАГРО                                | 11                         | 3                       | 230 млрд (2025г.)                       |
| 4  |  ИВАМАРИС                                           | 200                        | 1                       | —                                       | 19 |  Правительство Ленинградской области    | 10.8                       | 2                       | 39 млрд (2025г.)                        |
| 5  |  ВСМ ДВЕ СТОЛИЦЫ                                    | 143.5                      | 3                       | —                                       | 20 |  ВТБ ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ХОЛДИНГ (ВТБ)     | 10                         | 1                       | 2,5 млрд (2025г.)                       |
| 6  |  РОСЖЕЛДОР (МИНТРАНС РОССИИ)                        | 143                        | 2                       | 17 млрд (2025г.)                        | 21 |  ROCKWOOL                               | 10                         | 1                       | 38 млрд (2025г.)                        |
| 7  |  ХК НОВОТРАНС                                       | 90                         | 1                       | 91 млрд (2025г.)                        | 22 |  СКСП                                   | 10                         | 1                       | 23 млрд (2025г.)                        |
| 8  |  ЕВРОХИМ (АИМ МЕНЕДЖМЕНТ)                          | 51.4                       | 4                       | 890 млн (2025г.)                        | 23 |  РОСКАР                                 | 9.6                        | 2                       | 14 млрд (2025г.)                        |
| 9  |  GLOBAL PORTS                                     | 50                         | 1                       | 48 млрд (2025г.)                        | 24 |  ТЕХНОТРАНС                           | 9.4                        | 1                       | 4,3 млрд (2025г.)                       |
| 10 |  HUAREN INVEST (Китай)                            | 50                         | 1                       | 160 млн (2025г.)                        | 25 |  PARUS                                | 9                          | 1                       | 22 млрд (2025г.)                        |
| 11 |  ХОЛДИНГ МСС                                      | 33.1                       | 1                       | 26 млрд (2025г.)                        | 26 |  АПАТИТ (ФОСАГРО)                     | 8.2                        | 2                       | 34 млрд (2025г.)                        |
| 12 |  АКТИВ                                            | 16.9                       | 1                       | 2,2 млрд (2025г.)                       | 27 |  PST DEVELOPMENT                      | 8.1                        | 2                       | 1,6 млрд (2025г.)                       |
| 13 |  ВТБ                                              | 16.2                       | 1                       | 210 млрд (2025г.)                       | 28 |  WILDBERRIES                          | 7.8                        | 1                       | 1,6 трлн (2025г.)                       |
| 14 |  НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР                   | 15.5                       | 2                       | 19 млрд (2025г.)                        | 29 |  ЯМБУРГПРОМИНВЕСТ (ФИНАНС ТЕХНОЛОДЖИ) | 7.1                        | 4                       | 3,3 млрд (2025г.)                       |
| 15 |  СТРОИТЕЛЬНЫЙ ТРЕСТ                               | 15                         | 3                       | 39 млрд (2025г.)                        | 30 |  ЛИДЕР ГРУПП                          | 7                          | 1                       | 9,2 млрд (2025г.)                       |

\* по состоянию на 01.09.2026

\*\* без социальных объектов, добычи и переработки, судов и кораблей и объектов жилищного строительства

\*\*\* без гос. проектов

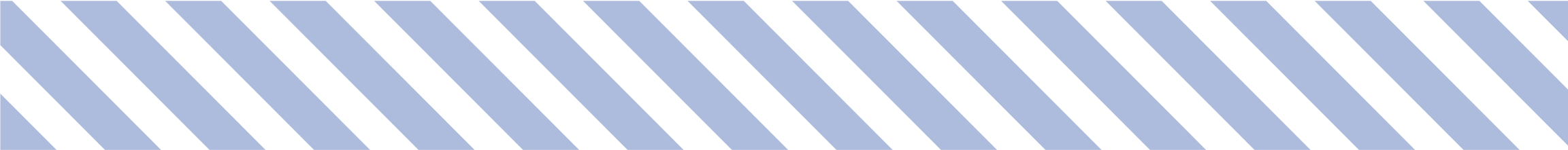
# Лучшие регионы с меньшим количеством приостановленных и отмененных проектов, частный капитал

ГГП

| № Регион                  | Приостановленные проекты (с отмененными), руб. | Приостановленные проекты (с отмененными), ед. | Кол-во проектов (все проекты, кроме ВЭ) |
|---------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1 Москва                  | 5,89%                                          | 12,26%                                        | 2186                                    |
| 2 Тюменская область       | 7,38%                                          | 11,84%                                        | 642                                     |
| 3 Ярославская область     | 7,74%                                          | 18,60%                                        | 387                                     |
| 4 Свердловская область    | 7,77%                                          | 12,58%                                        | 1455                                    |
| 5 Новосибирская область   | 8,37%                                          | 18,29%                                        | 957                                     |
| 6 Самарская область       | 9,57%                                          | 19,45%                                        | 473                                     |
| 7 Алтайский край          | 10,86%                                         | 12,11%                                        | 388                                     |
| 8 Татарстан               | 11,09%                                         | 15,71%                                        | 1101                                    |
| 9 Калининградская область | 11,13%                                         | 8,49%                                         | 648                                     |
| 10 Ленинградская область  | 12,86%                                         | 15,89%                                        | 1177                                    |
| 11 Забайкальский край     | 13,43%                                         | 6,92%                                         | 390                                     |
| 12 Иркутская область      | 14,22%                                         | 22,36%                                        | 483                                     |
| 13 Краснодарский край     | 14,47%                                         | 11,62%                                        | 1721                                    |

| № Регион                 | Приостановленные проекты (с отмененными), руб. | Приостановленные проекты (с отмененными), ед. | Кол-во проектов (все проекты, кроме ВЭ) |
|--------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 14 Санкт-Петербург       | 15,08%                                         | 17,79%                                        | 1574                                    |
| 15 Крым                  | 15,29%                                         | 11,38%                                        | 589                                     |
| 16 Челябинская область   | 17,76%                                         | 16,95%                                        | 708                                     |
| 17 Нижегородская область | 18,69%                                         | 21,31%                                        | 1103                                    |
| 18 Хабаровский край      | 19,67%                                         | 11,90%                                        | 605                                     |
| 19 Башкортостан          | 23,58%                                         | 21,28%                                        | 1090                                    |
| 20 Московская область    | 24,00%                                         | 18,38%                                        | 2525                                    |
| 21 Воронежская область   | 24,33%                                         | 22,65%                                        | 468                                     |
| 22 Красноярский край     | 28,76%                                         | 17,56%                                        | 689                                     |
| 23 Приморский край       | 29,10%                                         | 15,71%                                        | 700                                     |
| 24 Ставропольский край   | 29,23%                                         | 12,52%                                        | 543                                     |
| 25 Ростовская область    | 30,37%                                         | 14,99%                                        | 934                                     |

ООО «ПКР Аналитика», 2026 г.      \* по состоянию на 01.09.2026      \*\*без судов и кораблей      \*\*\* отмененные за 1 год проекты



# ПРАКТИКА И ПРОБЛЕМАТИКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ В РОССИИ И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ



# Практика и проблематика инвестиционной активности в России

Инвестиционная активность в России по-прежнему находится на низком уровне. Попытки ЦБ восстановить инвестиционную активность на уровне 2022 г. пока не увенчались успехом. В то же время впервые за последние 4 года мы фиксируем значительный прирост новых инвестиционных проектов по отношению к 2025 г. Можно смело предположить, что 2026 г. по объему инвестактивности будет на уровне 2024 г.

По нашим данным на сегодняшний день в ЛО на стадии приостановки находится около 240 проектов на общую сумму порядка 1,5 трлн руб., которые в случае снижения КС могут быть дополнительным резервом инвестиционной стоимости в условиях дефицита финансирования льготных программ.

ФРП РФ по-прежнему работает, однако, в режиме дефицита средств. Заявки только для самых высокотехнологичных отраслей; сокращены программы масштабирования, НДТ, экспортные программы. По уже одобренным заявкам выделение средств происходит медленнее, усложнились процессуальные моменты, связанные с согласованием выделения конкретного транша под оплату конкретному поставщику. Банки сокращают выдачу банковских гарантий для получения займов ФРП, т.к. у многих заемщиков недостаточно залоговой массы для их обеспечения.

Заявки по другим мерам поддержки (КИП ПП295) рассматриваются более внимательно, требования к заявкам повышаются - необходим больший объем софинансирования проекта, более глубокая проработка проекта, большая локализация компонентов.

В то же время продолжается поддержка малых и средних предприятий и малых технологических предприятий (МТК). Высокотехнологичные производства могут получить кредит по ставке "КС минус 7%" до 1 млрд руб. как на строительство производственных корпусов, так и на оснащение их оборудованием.

Минпромторг повышает коэффициенты и необходимые уровни локализации во всех отраслях промышленности для достижения минимально необходимого уровня для получения статуса российскости для гос. закупок, что запускает небольшие и средние проекты у действующих производителей для удержания позиций на государственном сегменте рынка (44-ФЗ-223ФЗ), особенно в свете усиливающейся конкуренции

со стороны китайских производителей, в т.ч. в гос. сегменте (картриджи, принтеры, МФУ, ноутбуки, снегоходы, квадроциклы, мотоциклы, экскаваторы, грузовики, погрузчики, электрощитовое оборудование (высоковольтные электроустановки), медицинская техника).

# Узкие места в применении региональных мер поддержки в Ленобласти

На наш взгляд экономический блок Ленобласти работает очень эффективно и имеет значительные потенциалы в развитии инвестиционной активности в регионе за счет капитала, сосредоточенного в СПб и за счет своих географических, кадровых и логистических возможностей.

В Ленобласти сосредоточен большой потенциал развития за счет советских Brownfield заводов, где есть большой задел по электрической мощности, подъездные пути, для отраслей машиностроения, металлообработки, деревообработки, химической промышленности и пр.

Программы регионального ФРП хорошие и нацелены на реальные запросы (стройматериалы, ЛКМ, мебель, трубы и пр.) по данным программам федеральный ФРП практически не работает, сосредоточившись на высокотехнологических отраслях, однако сумма займов в региональном ФРП очень маленькая - до 50 млн руб., в то время, как ФРП СПб –

до 500 млн руб., ФРП Моск. области - 100 млн руб.

Для того, чтобы сократить инвестиционный срок и стоимость инвестпроекта, Ленинградской области необходимо создание условий для создания частных индустриальных парков. На сегодняшний день все меры поддержки в регионе завязаны на федеральные программы - получение статуса индустриального парка в Минпромторге. При этом данный процесс крайне долгий и сложный: включиться в СТП, пройти МВК ЛО по размещению производительных сил. Также нет регионального работающего постановления, которое позволит компенсировать затраты на инфраструктуру –

ПП 1119 не работает.

Наша рекомендация - рассмотреть возможность создания собственной ОЭЗ в одном из деловых центров ЛО (Всеволожск, Тосно, Гатчина). Действующая ОЭЗ в Усть-Луге очень далеко и не открыта для рыночных

резидентов. По аналогии с ситуацией в Московском регионе, т.к. в Псковском и Новгородском регионах они созданы и функционируют.



## Новицкий Даниил Сергеевич

Генеральный директор

Инвестиционно-аналитическое агентство ПКР



8 (495) 722-11-96

8 (812) 363-48-99

8 (800) 700-48-99



## Иванова Юлия Викторовна

Директор по развитию и работе с клиентами

Инвестиционно-аналитическое агентство ПКР



8 (911) 249-47-73



ji@prcs.ru



info@investprojects.info

welcome@prcs.ru



www.prcs.ru

www.investprojects.info



## Крутикова Ирина Александровна

Заместитель директора

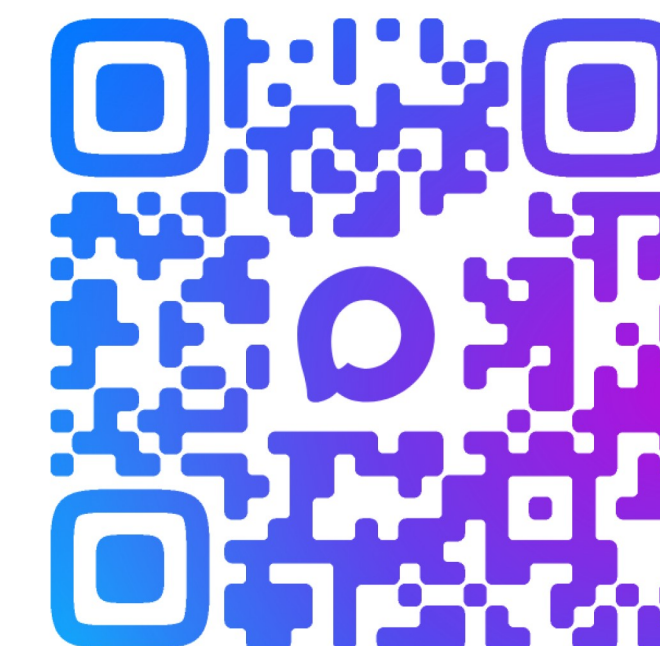
Цифровая платформа "Инвестиционные проекты" (investprojects.info)



8 (964) 349-77-43



ik@investprojects.info



ООО «ПКР Аналитика», 2026 г.